

# Groupe de travail « *Olivier* »

---

## Valorisation des systèmes technologiques en Ile-de-France

**Sous-groupe B**

12 février 2004

Question A : Êtes-vous d'accord pour convenir que la taille, la richesse et la diversité des ressources de l'Ile-de-France plaident pour privilégier un système de valorisation de type « multi-pôle » ?

- n Remarque générale : le système techno-push est dépassé. Seuls les systèmes « Application-driven » et « Multi-pôle » sont lisibles
- n Compte tenu de son portefeuille (diversité des secteurs, richesse de ses éléments clés au sens de Porter, taille et capacité d'attractivité), l'Ile-de-France peut ambitionner un **système multipôle**, aux conditions suivantes:
  - u ne pas se prendre pour le Land de Bavière ou l'Etat du Massachusetts
  - u appliquer une sélectivité claire
  - u mettre en place un gouvernance efficace
  - u cultiver la cross-fertilization des technologies et des applications

Question B : Pour définir un système de valorisation multi-pôle, vous avez souligné l'importance de la sélectivité (secteur applicatif ou sous-secteur, base technologique, projet structurant, ...)

- n Perspectives de croissance
- n Capacité de l'IdF à être vitrine applicative et moteur d'innovation
- n Présence d'acteurs (ens. supérieur, labos, industriels, financiers...) d'envergure mondiale
- n Plateforme structurante / investissements lourds pré-existants
- n Capacité concurrentielle / potentiel de compétitivité
- n Importance et dynamique d'emplois industriels localisés à valeur ajoutée
- n Croisements secteurs/bases technos à fort potentiel d'innovation ou de rupture
- n Réponse à des objectifs sociétaux majeurs (cf objectifs européens)

L'analyse du potentiel applicatif en IdF présentée est très riche et doit être étudiée à tête reposée. Son croisement avec la grille de critères ci-dessus est certes indispensable mais ne peut se faire valablement qu'avec un délai de réflexion supplémentaire.

Question C : Quel que soit le système de valorisation défini, il ne fonctionnera qu'avec un engagement et une adhésion de tous les acteurs impliqués (entreprises, institutions de recherche, collectivités publiques, individus, ...). Quels sont, selon vous, les principaux facteurs qui pourraient favoriser engagement et adhésion ?

- n **Bénéfices perceptibles par les acteurs :**
  - u chercheurs = prix Nobel
  - u citoyens = services rendus
  - u politiques = emplois
  - u entreprises = bénéfices
  
- n **Rassemblement des conditions de lancement**
  - u Financement, image et lisibilité, prise de risque collective...
  
- n **Qualité des instances de gouvernance**
  - u organisation des pôles, mode d'interaction entre les pôles, développement des pôles...